



Gestión ágil para empresas y equipos

Lean startup, design thinking y scrum en la gestión de empresas, personas y proyectos.

 Presencial

Duración : 2 días (14 horas)

Ref. : 1804

Precio In-Company : 4.170,00 € IVA exento

Bonificable por grupo de 10 asistentes: 1.820,00 €

Aprender las metodologías que permiten a las empresas dar respuesta a la inmediatez que pide el mercado y conectar con su cliente. Descubrir las herramientas y los procesos pensados para optimizar los recursos, los tiempos y el esfuerzo con Lean, Agile, Scrum y Design Thinking.

Con esta formación podrás adquirir una visión del trabajo colaborativo, de la gestión ágil de proyectos y de cómo impulsar la innovación poniendo al cliente en el centro de todos los procesos.

¿Te interesa este curso
en formato 100% digital?

[Contáctanos](#)

Objetivos de la formación

- Adquirir una visión global de la filosofía Agile y su impacto en toda la organización desde la perspectiva del contexto en el que operan hoy las empresas: el contexto de complejidad. El impacto en la empresa, en los procesos y en las personas. La relevancia del trabajo colaborativo en la empresa actual. La visión del Management 3.0 y tendencias organizacionales de última generación tales como la holocracia o la sociocracia.
- Conocer aplicaciones prácticas de los principios Lean: Lean Startup. Entender la importancia, clave en la gestión hoy en día, del producto mínimo viable, la generación prototipos, el aprendizaje y la oportunidad de pivotar para mejorar una versión de producto a escalar.
- Conocer alguna de las herramientas clave para el *Visual Thinking: Design Thinking*, pensamiento de diseño, la metodología que aplican los diseñadores para resolver problemas de clientes de manera innovadora poniendo al cliente en el centro de todo el proceso.
- Gestionar proyectos de manera ágil con la metodología Scrum. Su origen, conceptos, principios y sus elementos: artefactos, eventos y roles.

Dirigido a:

- Manager de áreas y/o directores de unidades de negocio.
- Directores de negocio.
- Directores y jefes de proyectos.
- Directores de Gerentes y Pymes.
- Jefes de producto o proyecto.
- Responsables de innovación.

Contenido

1. Contexto para una gestión ágil de la empresa y los equipos

- La complejidad como marco de trabajo de las empresas.
- Una nueva concepción de la empresa, la reinención de las organizaciones. La empresa colaborativa.
- El modelo de gestión propuesto desde el Management 3.0.
- Nuevos modelos organizativos en la empresa: sociocracia y holocracia.

2. La mente innovadora: un modelo de gestión lean, Lean Startup: diseñar y validar modelos de negocio

- Los antecedentes de los modelos Lean, el Toyotismo y su alcance en la gestión de la empresa. Toyota Kata.
- La metodología Lean (7+1) y los principios Lean. Marco: el Canvas de Modelo de Negocio.
- Desarrollo del modelo: Crear-Medir-Aprender. Producto Mínimo Viable (PMV). Pivotar.
- Lean Sales. Ventas Lean. Aplicación del modelo al área comercial.

3. Metodologías para la innovación: el pensamiento de diseño, Design Thinking

- Que es el pensamiento de diseño y su valor para innovar.
- Los modelos generales de pensamiento de diseño (proceso de Design Thinking): las propuestas del British Design Council y de la Stanford University.
- Design Thinking, movimiento 1: identificar - descubrir y definir.
- Design Thinking, movimiento 2: resolver - crear y evaluar.

4. Gestionar proyectos y equipos de manera ágil con Scrum

- Entender los roles de los participantes en un proyecto Scrum.
- El marco general de trabajo (framework): la vida de un Sprint.
- Los artefactos clave de Scrum: el Product Backlog y la iteración de productos desde el PMV.
- Los eventos clave de Scrum: el equipo (Scrum Team) aprende en la retrospectiva.

Beneficios adicionales

- Conocer los principios del desarrollo Ágil y de las empresas [sin desperdicios] o Lean.
- Saber por qué Scrum es una forma efectiva de organizar equipos y cómo aplicar sus tres pilares básicos: transparencia, inspección y adaptación.
- Conocer cómo gestionar proyectos en equipo con Scrum mediante tableros visuales.
- Aprender técnicas de gestión del tiempo que harán que seas más productivo y que acabes la jornada menos cansado y sin estrés.
- Gestionar equipos de manera altamente eficiente y productiva.

Espacio de aprendizaje 365:

LearningHub
@Cegos

Hub de contenidos y actividades para aprender y trabajar a tu ritmo.